

TRANSNET



delivering freight reliably

Guardião de ferrovias,
portos e oleodutos da
África do Sul



A Transnet é a empresa estatal de infraestrutura logística da África do Sul responsável pela rede portuária, ferroviária e de oleodutos. É obrigatório:

- Auxiliar na redução do custo de fazer negócios na África do Sul;
- Permitir o crescimento económico; e
- Garantir a segurança do abastecimento, fornecendo infra-estruturas adequadas de uma forma eficaz e eficiente em termos de custos.

Através de suas 6 divisões operacionais: Engenharia, Trem de Carga, Terminais Portuários, Autoridade Portuária Nacional, Oleodutos e Propriedade, a Transnet oferece um sistema integrado de transporte de carga a granel.

1.  engenharia	2.  trem de carga	3.  terminais portuários
4.  autoridade portuária nacional	5.  oleodutos	6.  propriedade



VISÃO GERAL DA TRANSNET*



50 364

funcionários, prestando serviços de movimentação de carga a uma ampla gama de clientes



1 799

locomotivas operando



58 462

vagões operando



30 400^{km}

ferrovia (carga geral e duas linhas de transporte pesado)



8

portos comerciais



2 798^{km}

litoral



16

terminais portuários que operam em 7 portos Sul-Africanos (excl. Baía de Mossel)

- Automotivo
- Carga & Carga Fracionada
- Containers
- Minerais



3 114^{km}

rede de gasodutos e petróleo de alta pressão na África do Sul



132

depósitos de engenharia e 11 pátios de engenharia de fabricação, manutenção, conversão, reparo e atualização de material rodante, equipamentos e máquinas



R11.3^{bn}

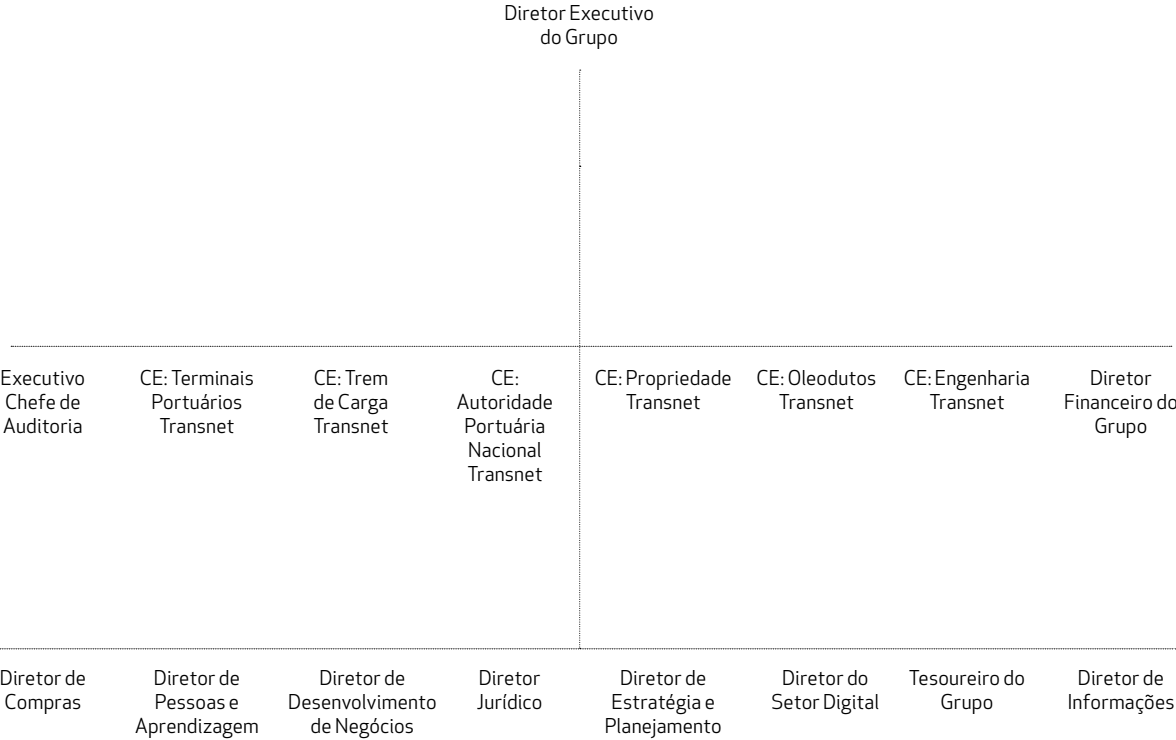
Propriedades comerciais e residenciais

O desempenho da empresa no acumulado do ano tem ficado abaixo das expectativas como resultado de uma série de fatores que dificultam as operações.

A organização está a implementar a sua Estratégia de Reinvenção, que visa reposicionar o negócio, concentrar-se nos principais segmentos de commodities e trazer parceiros onde isso faça sentido para o negócio.

*Desde Agosto de 2023

GRUPO EXCO



NOSSA PROPOSTA DE VALOR

Valor para a economia

- Reduzir os custos totais de logística em proporção do produto interno bruto (PIB) transportável.
- Maximizar a contribuição do transporte ferroviário para a tarefa geral do transporte nacional, a fim de facilitar e acelerar o processo de transferência modal.
- Utilizar os recursos do sector privado para ajudar na prestação de infra-estruturas e de serviços operacionais.
- Integrar a economia Sul-Africana com as economias da região e do resto do mundo.
- Aumentar os efeitos sociais e económicos positivos de toda e qualquer intervenção realizada para o cumprimento destes objetivos.
- Garantir a expansão contínua das atividades comerciais e garantir a viabilidade financeira.

Valor para parceiros financeiros

- Uma planilha de balanço sólida e a capacidade de gerar fluxo de caixa para apoiar novos investimentos para a continuidade da estabilidade financeira.
- Um forte registo ESG através de investimentos direcionados em projetos ESG e da garantia de resultados socioeconómicos e ambientais sustentáveis das nossas atividades comerciais.
- Experiência excepcional nos nossos principais setores ferroviários, portuários e oleodutos, com forte potencial de crescimento em mercados regionais em todos os modais.
- Uma estratégia de financiamento baseada nas prioridades estratégicas da nossa Estratégia de Reinvenção segmentada.
- Um modelo de negócios que promove valor estratégico para grandes mercados em expansão, reduzindo o custo da infraestrutura logística regional e garantindo um fornecimento seguro de produtos.
- Um mutuário confiável e credível que emite dívida com base na sua posição financeira sem garantias governamentais.

Valor para clientes nacionais e regionais

- Esforce-se para continuar entregando aos clientes volumes que sejam confiáveis e previsíveis.
- Inovações nos negócios centradas no cliente.
- Propostas de serviços para toda a cadeia de valor.
- Configurações de produtos e serviços customizadas para cada segmento de mercado.
- Suporte ao cliente divisional interoperacional integrado, abrangendo toda a cadeia de valor logístico e o ciclo de vida dos requisitos.
- Transformação digital em toda a cadeia de valor.

Valor para fornecedores e prestadores de serviços

- Um processo de aquisição ético e transparente.
- Processos de licitação justos e equitativos.
- Gestão de contratos justa, transparente e eficiente.
- Uma abordagem proativa e colaborativa para o desenvolvimento de fornecedores locais.

Valor para o nosso acionista

- A Estratégia de Reinvenção contribuirá para o amplo desenvolvimento industrial nos principais segmentos de produtos de base da África do Sul, apoiando assim o crescimento económico pós-COVID.
- Retornos financeiros sustentados e amplo valor socioeconómico.
- Conformidade regulatória, práticas comerciais responsáveis, liderança ética e cidadania corporativa responsável.
- Prioridades de investimento estreitamente alinhadas com o programa de infra-estruturas do Governo.



DIVISÕES OPERACIONAIS

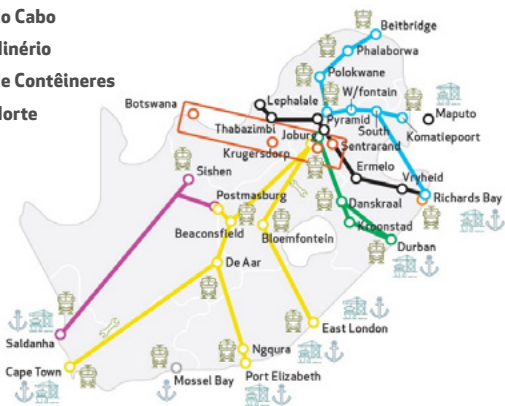


Trem de Carga

Trem de Carga Transnet, a maior divisão operacional da Transnet, atualmente fornece a infraestrutura da rede ferroviária e opera serviços ferroviários nos principais corredores para transportar uma ampla gama de mercadorias a granel e de carga geral, incluindo mineração, produtos agrícolas, produtos manufaturados, líquidos a granel, frete em contêineres e unidades e componentes automotivos para mercados de exportação, regionais e domésticos.

Os Corredores Operacionais são unidades lógicas de responsabilização que, em conjunto, produzem resultados que não podem ser obtidos apenas pelos elementos – sendo o todo maior do que a soma das suas partes.
Os corredores são os seguintes:

- Corredor do Cabo
- Linha de Minério
- Corredor de Contêineres
- Corredor Norte
- Nordeste
- Central



Possui a maior ferrovia da África e está entre as **10 principais ferrovias de carga do mundo**

Fornecer ligações estratégicas entre portos, terminais e centros de produção na **região da SADC**

Mantém **30 400 km** de vias férreas (**80%** do total ferroviário da África) **1 500 km** de linhas dedicadas para transporte pesado. **Opera 1.200** trens por dia. Opera o **premiado** e luxuoso Blue Train



Engenharia

A Transnet Engenharia é parte integrante das cadeias de valor da indústria ferroviária e portuária da África do Sul como fornecedora e mantenedora dos ativos utilizados nas operações. As principais atividades comerciais da divisão compreendem a fabricação, remanufatura, montagem e manutenção de material circulante ferroviário, incluindo locomotivas, vagões de carga, vagões de passageiros e equipamentos portuários.

Essas ofertas são apoiadas por conhecimentos especializados de engenharia, como pesquisa, projeto, monitoramento de condições, testes, integração de sistemas e certificação. Com mais de 150 anos de experiência no setor ferroviário, a Transnet Engenharia é um fabricante africano independente de equipamento original (OEM) para vagões e fez progressos no desenvolvimento do seu estatuto de OEM para locomotivas com o fabrico da locomotiva 'Trans-Africa'. Através da sua unidade de Engenharia, a Transnet Engenharia pesquisou, projetou e construiu o Transportador Portuário Transnet que está atualmente em testes operacionais.

Divisão de manufatura da Transnet, com **143 depósitos** e **seis fábricas** principais

A divisão tem capacidade para **construir e remanufaturar 4 000 vagões**

Capacidades principais

em pesquisa, projeto, teste, fabricação, refabricação, montagem e manutenção de material circulante ferroviário, incluindo **locomotivas, vagões de carga, vagões de passageiros e equipamentos portuários.**

A divisão também fornece **produtos e serviços** a clientes localizados fora da República da África do Sul, incluindo: **Tanzânia, Zâmbia e República Democrática do Congo.**



Terminais Portuários

Os Terminais Portuários da Transnet desempenham um papel estratégico na economia sul-africana, permitindo o fluxo eficiente de importações, exportações e transbordos através das suas operações de terminais de carga. Através do seu papel estratégico na gestão destes principais centros comerciais, os Terminais Portuários garantem a conectividade durante todo o ano da economia sul-africana com outros parceiros comerciais importantes na região e no resto do mundo.

Como facilitador vital do comércio entre a África do Sul e o mercado global, os Terminais Portuários esforçam-se continuamente para melhorar a fiabilidade e a eficiência das suas operações através da inovação empresarial holística para reduzir os custos empresariais.

16 terminais de carga marítima

68 ancoradouros em **7 portos comerciais** ao longo da costa sul-africana.

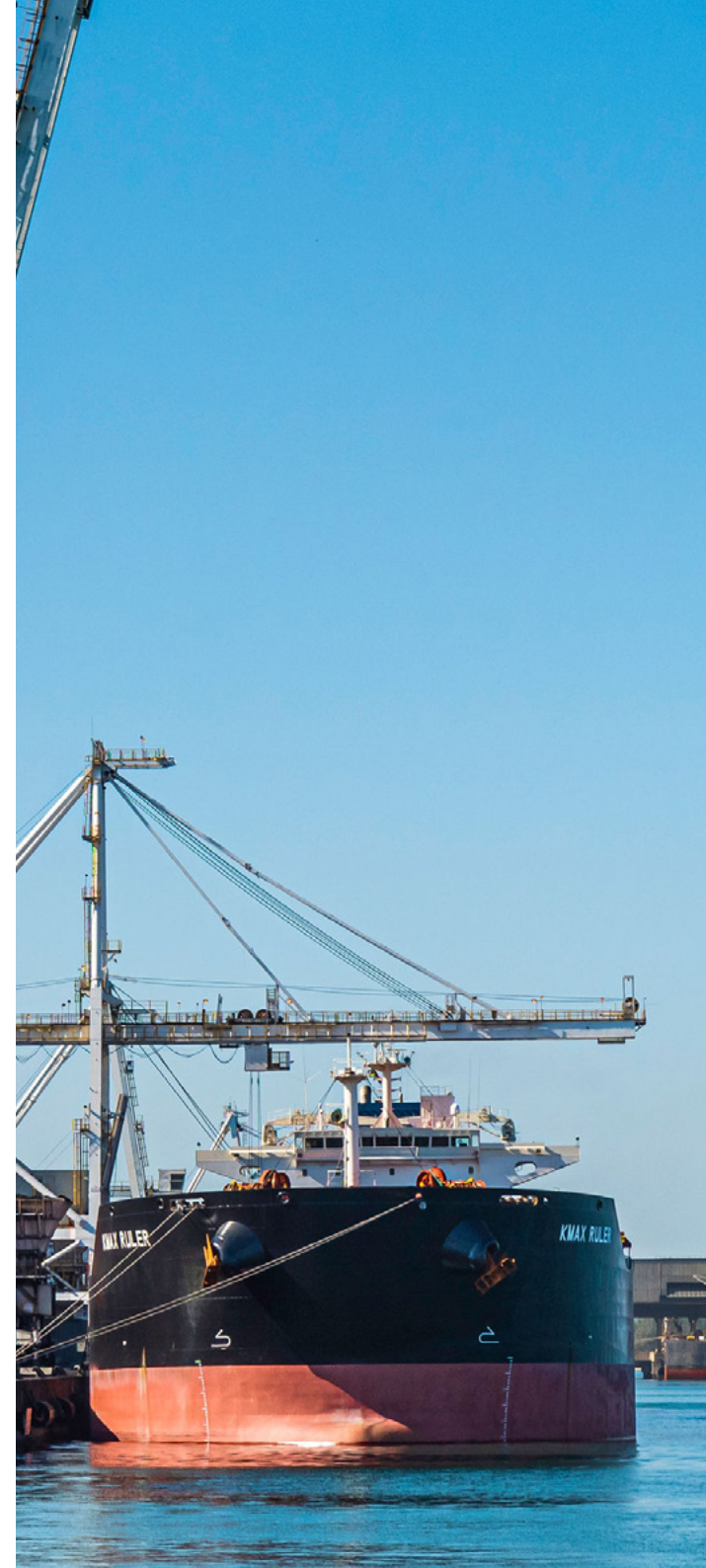
As operações cobrem movimentação de carga

em quatro setores

nomeadamente: **containers**, **granéis minerais** e **agrícolas**, **granéis fracionados** e **automóveis** (roll on roll off/ RORO) em três regiões geográficas nomeadamente **Cabo Oriental**, **Cabo Ocidental** e **KwaZulu Natal**.

3 terminais interiores

em **KZN**, **Cabo Setentrional** e **Noroeste**



Autoridade Portuária Nacional

A Autoridade Portuária Nacional da Transnet, conforme prescrito na Lei dos Portos Nacionais, nº 12 de 2005 (Lei dos Portos), foi criada como uma autoridade portuária proprietária para gerenciar, controlar e administrar o funcionamento seguro, eficiente, eficaz e econômico do sistema portuário nacional em nome do Estado.

A Autoridade Portuária Nacional ocupa uma posição estratégica na cadeia logística de transporte do país, gerindo os oito portos marítimos comerciais da África do Sul. O nono porto, Port Nolloth, está totalmente arrendado à De Beers Consolidated Diamond Mines.

Operando na indústria portuária, a Autoridade Portuária Nacional presta os seus serviços aos utilizadores dos portos, que incluem operadores de terminais, companhias marítimas, agentes de navios, proprietários de cargas e a indústria de compensação e expedição. A Autoridade Portuária Nacional é ao mesmo tempo o regulador de todos os utilizadores do porto e também é regulamentada, na medida em que o Regulador dos Portos da África do Sul (Regulador dos Portos) exerce a regulação económica sobre a divisão e trata de reclamações contra a Autoridade Portuária Nacional.

8 Portos Comerciais ao longo de

2 798km

de costa

Fornecer **serviços relacionados ao mar**, incluindo

dragagem, auxílios à navegação, reparação naval e operações marítimas.

Planeja, fornece, mantém e melhora a infraestrutura portuária.



Oleodutos

A Transnet Gasodutos é a maior operadora de gasodutos multiprodutos na África Austral, com mais de 55 anos de experiência na operação e manutenção de uma rede de gasodutos e petróleo de alta pressão de 3 800 km na África do Sul.

O principal mandato estratégico da Gasodutos é garantir a segurança do abastecimento de petróleo para o mercado interno e a segurança do abastecimento de gás para o mercado de KwaZulu-Natal, utilizando métodos ambientalmente responsáveis, assegurando ao mesmo tempo eficiências ótimas.

A rede de combustíveis líquidos atravessa várias províncias da África do Sul.

A rede inclui um parque de tanques, em Tarlton, com capacidade de 30 milhões de litros que é utilizado principalmente para armazenamento e distribuição de combustíveis líquidos no Botswana.

O gasoduto, uma linha convertida anteriormente utilizada para líquidos, vai de Secunda a Durban via Empangeni.

Gasodutos está estrategicamente posicionada para permitir a integração regional de gasodutos a outros modos de transporte. Gasodutos é regulamentada pelo Regulador Nacional de Energia da África do Sul (Nersa).

Quota de mercado da Gasodutos:

Transportes

65%

da procura interna total de **produtos petrolíferos refinados**

Mais de

70%

de todos os requisitos de **combustível de aviação** para **OR Aeroporto Tambo**

100%

dos requisitos **brutos** para **Natref**

100%

do **gás rico em metano** de Secunda para KZN



Propriedade

A Transnet Propriedades administra atualmente um portfólio de propriedades comerciais e residenciais, com o mandato de maximizar os retornos do portfólio de propriedades da Transnet e aumentar a base de ativos usando as melhores práticas de princípios de gestão de ativos.

No entanto, em linha com a nova Estratégia Patrimonial, as funções imobiliárias dos Terminais Ferroviários e Portuários de Mercadorias foram integradas na Propriedades, que passa a prestar um serviço de gestão imobiliária a estas divisões. Isto faz parte de uma mudança significativa no sentido da consolidação de todo o portfólio imobiliário da Transnet.

A Propriedades continua a atender às necessidades das Divisões Operacionais, bem como a buscar agressivamente negócios de terceiros e a oferecer experiência na área de gestão de ativos, que abrange desenvolvimento imobiliário, gestão de propriedades, gestão de instalações e outros serviços especializados.

Um dos **proprietários de terra**

mais significantes

da África do Sul com uma **pegada nacional**.

Gerencia um **portfólio de propriedades** usadas para operações principais e propriedades de investimento

gerando receita de inquilinos externos.

Fornece

serviços imobiliários especializados

incluindo **avaliações, avaliações municipais, análise roll, levantamentos fundiários, elaboração de planos e gestão de escrituras**.

AMBIENTAL, SOCIAL E DE GOVERNANÇA (ESG)

A Transnet esforça-se por conduzir os seus negócios de uma forma que se preocupa mais com as suas partes interessadas e minimiza o impacto ambiental. Ao operar com responsabilidade, são priorizados os seguintes:

Transnet minimizando o impacto ambiental

Reduzir o impacto ambiental das suas operações, garantir o cumprimento para evitar multas, proteger a biodiversidade, gerir a poluição, mitigar e adaptar-se às alterações climáticas e adotar a agenda da Transição Justa.

Transnet cuidando do seu povo

Construindo capacidade industrial, desenvolvimento de competências, valorizando a saúde e segurança, criando emprego e promovendo uma força de trabalho talentosa, inclusiva e diversificada com desenvolvimento de carreira significativo, desenvolvimento comunitário, igualdade de emprego e transformação.

Transnet melhorando a governança

Erradicando a corrupção e melhorando a governança.

Transnet avaliando todos os fatores ESG

Impactar as suas áreas estratégicas de endividamento, crescimento, rentabilidade, investimento de capital e exposição ao risco e desenvolver um programa que atenda e gerencie adequadamente as expectativas ESG dos investidores e de outras partes interessadas.

01.

Gestão ambiental

Pegada de carbono: **3,27 mtCO₂e**

Economia acumulada de emissões de carbono do “rodoviário para o ferroviário” de 2015 a 2022: **3 122 mtonCO₂**

02.

Saúde e Segurança

Taxa LTIFR – 0,69 (2021: 0,62) contra tolerância de 0,75

Descarrilamentos de linha em execução: 78 (2021:70)

Desvios de descarrilamentos: 121 (2021: 122)

Ofertas de serviços do **Programa de Bem-Estar para Funcionários** em todos os 11 idiomas oficiais da África do Sul

03.

Construindo capacidade industrial

R67 milhões em gastos com ESD, 2,1% do lucro líquido após impostos

Pagamentos antecipados de R378 milhões a beneficiários qualificados do ESD (2021: R70,1 milhões)

Os gastos com compras locais representaram **72%** dos gastos do setor designado (2021: R2,2 bilhões; **9,4%** do TMPS)

04.

Criação de emprego

O número total de funcionários da Transnet é de **50 015** (incluindo funcionários contratados)

Mais de 4 620 empregos temporários criados através de Phelophepa I e II

Mais de R7,7 milhões foram investidos em **esforços de criação de emprego em comunidades** durante atingidas pelo desemprego

05.

Desenvolvimento de habilidades

1 229 formandos foram formados nas **escolas Transnet** (2021: 1 396), ultrapassando **a meta anual de 1 105**

R655 milhões foram gastos no **desenvolvimento de competências**

22,11 pontos de desenvolvimento de competências B-BBEE alcançados – mantendo o **status B-BBEE Nível 2** da Transnet.

06.

Desenvolvimento comunitário

Investiu **R139,56 milhões** no desenvolvimento comunitário

Comboios Phelophepa Healthcare I e II trataram **344 362** pacientes em **70 comunidades**

Aproximadamente **33 856** cidadãos foram **vacinados** contra a COVID-19 através do **comboio de vacinas Transvaco**.

07.

Equidade no emprego na transformação

Funcionários negros: 78,6% do total de funcionários

Mulheres no Comitê Executivo: 44% e 47,4% no Comitê Executivo estendido

Pessoas com deficiência 2,3% dos funcionários

Funcionários Negros do Corpo Profissional: 3 375

Funcionários Negros Qualificados do Corpo Profissional: 15 577

08.

Gastos de transformação B-BBEE

Empresas de propriedade de negros gastam contas de **R12,55 bilhões**

Empresas pertencentes a mulheres negras gastam: **R7,41 bilhões**

Gasto EME em R5,14 bilhões

Gasto QSE em R2,91 bilhões

Empresas de jovens negros em R1,83 bilhões.

*Fonte: Relatório Integrado Transnet 2022



INTEGRAÇÃO DE SISTEMAS REGIONAIS DE TRANSPORTE NO CONTINENTE AFRICANO

A Transnet tem uma presença de longa data em vários mercados africanos em crescimento, com três centros operacionais conjuntos na Zâmbia, Moçambique e Zimbabuê, e escritórios satélite no Lesoto, Namíbia e Suazilândia.

Em linha com os objetivos da (AfCFTA), a nova Estratégia de Reinvenção traça um roteiro claro para aumentar a nossa presença operacional em novos mercados em crescimento adicionais no continente, trabalhando em conjunto com parceiros regionais na ligação das cadeias de abastecimento da indústria com as melhores práticas ferroviárias, portuárias e soluções de pipeline para se tornarem competitivas regional e globalmente. Assim, colaboraremos com os governos africanos e parceiros privados para:

- 1

Identificar novas oportunidades de negócios conjuntas que impulsionarão a renovação dos negócios da Transnet através do aumento dos volumes transportados e da diversificação das nossas próprias ofertas de serviços e produtos.
- 2

Desenvolver sistemas regionais integrados de transporte de mercadorias para garantir que as cadeias de valor logístico de ponta a ponta beneficiem de maior eficiência, maior fiabilidade e custos mais baixos do comércio intra-africano.
- 3

Estabelecer operações regionais adicionais através de empreendimentos conjuntos e parcerias com os principais clientes de commodities que tenham, eles próprios, uma forte presença operacional transfronteiriça.
- 4

Criar modelos de negócios novos e inovadores para construir novos mercados para nossos serviços e produtos, como a fabricação e manutenção de infraestrutura ferroviária, portuária e de dutos, por meio de nossa divisão de Engenharia.

RESUMO DA ESTRATÉGIA PARA A ÁFRICA

PRESENÇA EXISTENTE



- 1

Liderar o desenvolvimento de sistemas integrados de transporte regional – alavancar a nossa posição única como fornecedor líder de logística na ASS.
- 2

Criar uma vantagem competitiva regional e reforçar a integração regional.
- 3

Apoiar a estratégia de crescimento da Transnet, concentrando-se na integração dos corredores regionais e na conectividade partilhada do interior e dos corredores ferroviários, impactando assim diretamente o crescimento interno.
- 4

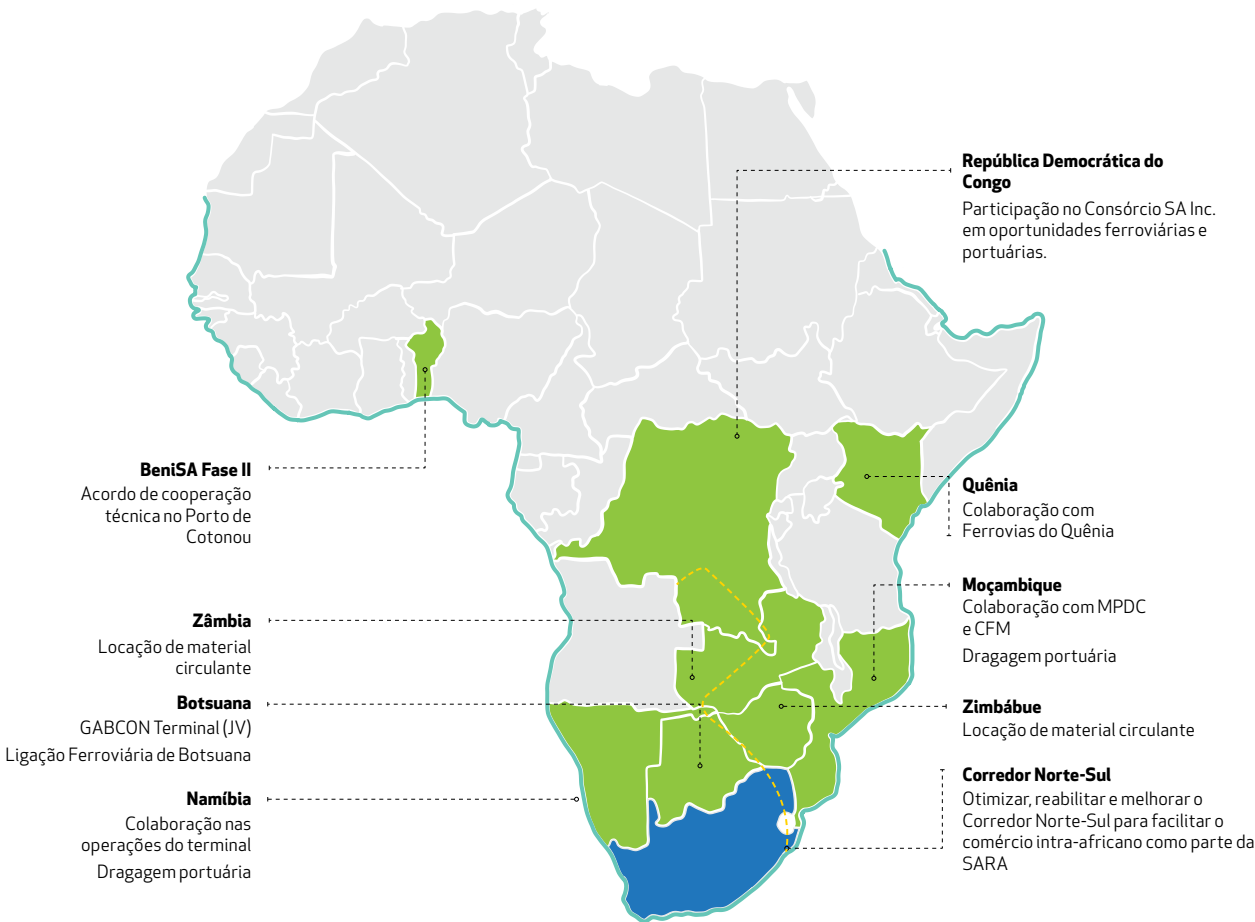
Corredores estratégicos portuários e comerciais marítimos – existem grandes oportunidades no resto da ASS em apoio ao modelo de cooperação transfronteiriça da ZCLCA, aos acordos do G2 e às perspectivas de crescimento a longo prazo.
- 5

As operações regionais, empreendimentos conjuntos e parcerias com sinergias de crescimento alinhadas, tais como companhias marítimas, operadores locais privados, principais clientes de mercadorias e operadores ferroviários, portuários e de oleodutos estatais apresentarão novas oportunidades no continente.
- 6

“SA Incorporated” - promover o conteúdo e a posição sul-africana com os parceiros da ‘SA Inc’ na busca de oportunidades regionais, particularmente IFDs, ZIDs e agências sul-africanas para alavancar o financiamento do desenvolvimento de projetos.

ESTRATÉGIA SETORIAL

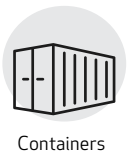
MATERIAL CIRCULANTE FERROVIÁRIO	OLEODUTOS	PORTOS	ACADEMIA
Operações Ferroviárias e Reabilitação de Infraestrutura (incluindo consultoria, soluções digitais e treinamento). Integração regional e desenvolvimento de corredores. Fabricação de material circulante Manutenção de vagões e locomotivas. Turismo transfronteiriço do Blue Train.	Aquisições e/ou parcerias estratégicas em ativos de gás natural e ligação de corredores comerciais de gás. Desenvolvimento conjunto em operações de terminais de armazenamento alavancando o setor privado.	Aquisições e/ou parcerias estratégicas em corredores comerciais portuários e marítimos. Provedor de serviços de soluções digitais incluindo treinamento: - GCOS e Cargo Connect. - Fornecedor regional de serviços de dragagem de manutenção - Conectividade marítima e desenvolvimento de hubs.	Um centro regional de excelência para treinamento ferroviário, portuário, oleoduto e marítimo. Estabelecer parcerias com governos africanos na formação e capacitação.



INVESTINDO EM NOSSAS CADEIAS DE VALOR

Através da sua **Estratégia de Reinvenção**, a Transnet pretende atrair investimentos de parceiros industriais e dos principais setores que servimos.

Estes setores contribuem com 80% das receitas da Transnet e incluem:



CONTATOS CORPORATIVOS



Tel: +27 11 308 3000
Email: enquiries@transnet.net

Endereço Físico
138 Eloff Street
Braamfontein
JOHANNESBURG
2000

Gerente Geral Interino:
Crescimento e Diversificação
Sr. Wilson Mogoba
wilson.mogoba@transnet.net
+27 060 539 6614 / +27 11 308 2005

Autoridade Portuária Nacional

Anthony Ngcezula
anthony.ngcezula@transnet.net
+27 (0) 66 587 2337

Trem de Carga

Bonginkosi Mabaso
bonginkosi.mabaso@transnet.net
+27 (0) 83 791 0736

Engenharia

Magan Govender
magan.govender@transnet.net
+27 (0) v83 555 9108

Terminais Portuários

Michelle Van Buren Schele
michelle.vanburenschele@transnet.net
+27 (0) 78 099 0033

Propriedade

Meshack Phiri
meshack.phiri@transnet.net
+27 (0) 83 297 2589

Oleodutos

Kresen Naicker
kresen.naicker@transnet.net
+27 (0) 83 278 6360



NOTAS

[illegible]

NOTAS

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

TRANSNET



delivering freight reliably



www.transnet.net

Digitalize o código para acessar nosso site

